



BIZNIS PARTNER 2011.

VAŠ POUZDANI ISPORUČILAC NAJČISTIJE ENERGIJE

# DOLAZI NOVA 2012!

Za Elektrovojvodinu i sve nas zajedno, 2012. mora biti godina postizanja vrhunske unutrašnje organizacije, godina primene i integracije svih potencijala i kreativnosti nas zaposlenih sa modernom tehnologijom, kako bismo i dalje bili najvažniji subjekt u intenziviranju razvoja naše pokrajine i Republike Srbije. Mi nemamo pravo da budemo prosečni, jer su generacije kolega pre nas uvek, čak i u težim uslovima, pravili najuspešnije iskorake. Izlazak i trajni ostanak na platformi evropskih standarda i naš budući, još bolji radni i poslovni rezultat, sertifikacija je pojedinačne i korporativne sposobnosti za savladavanje izazova koji će biti veliki. A, velike izazove savlađuju samo najbolji.

Svima nama u Novoj 2012. godini želim puno zdravlja, lične i porodične sreće, profesionalnog uspeha i pobedničke timske energije.

Poslovnim partnerima, kupcima električne energije, želim da iduće godine budemo obostrani pobednici u energetskoj efikasnosti i efektnijem korišćenju najplemenitije energije, kao dragocenog i ogranicenog resursa. Naš zajednički napor, na uvođenju u svim domenima poslovanja principa ponašanja kao dobrih domaćina, u 2012. godini mora pokazati svoj puni rezultat. Tako ćemo dati ključni podršku za nove investicije i nova radna mesta.

U Novoj 2012. godini građankama i građanima želim zdravlje, sreću, puno uspeha u njihovom ličnom radu, a svima nama zajedno više pozitivne energije i životnog optimizma. Elektrovojvodina kao deo Elektroprivrede Srbije i društveno odgovorna kompanija, primerom svog poslovnog i razvojnog uspeha biće oslonac daljeg dinamičnog razvoja ekonomije i privrede i realizator povećanja kvaliteta životnog standarda, kako bi dala svoj doprinos zajedničkoj nacionalnoj viziji sutrašnje bolje, srećnije i bogatije Vojvodine i Srbije.



Dr Tihomir Simić  
Direktor Elektrovojvodine



# Ka tržištu električne energije



Predsednik vojvođanske Vlade dr Bojan Pajtić  
na 5. Međunarodnom forumu o obnovljivim izvorima energije

Ulaganje u obnovljive izvore energije (OIE) danas je realnost, koja ima ekonomsko, ekološko i evropsko opravdanje, a skupovi koji se ovim bave objedinjuju struku, javni i privatni sektor. Kada je reč o ekonomskim razlozima, to je raspoloživost resursa u AP Vojvodini (naročito, biomase, veta, solarne, vodne i druge obnovljive energije) – što može da zaposi više hiljada ljudi. Ekološki razlozi su promena svesti da ove prostore i planetu nismo nasledili od predaka, već pozajmili od potomaka, pa se moramo racionalno ponašati prema svim prirodnim resursima. Srbija ima i evropske ambicije, pa će i u tom smislu morati da zadovolji određene kriterijume u oblasti energetike i održivog razvoja.



Ljuba Mačić, predsednik Saveta Agencije za energetiku Republike Srbije

Ovo je vreme velikih promena za energetski sektor. Uspostavljaju se novi odnosi između kupaca i energetskih preduzeća, kao i unutar sektora, a pojavljuju se i novi učesnici koji upotpunjaju strukturu energetskog tržišta.

Izdvojio bih ovom prilikom dva pitanja, za koja mislim da su u neposrednoj budućnosti posebno važna za elektroenergetski sektor: sigurnost snabdevanja energijom i reorganizaciju distributivnih preduzeća.

Proizvodne sposobnosti EPS-a su dostigle tehnički maksimum i kupcima u Srbiji je potrebna dodatna energija, ali proizvedena na način koji manje zagađuje okolinu i utiče na promenu klime. Kapaciteti u regionu takođe postaju nedovoljni i mi moramo preuzimati sve što je moguće kako bi uslovi za investiranje bili bolji.

Tokom 2012. godine sadašnja distributivna preduzeća – privredna društva, moraju se pravno razdvojiti na dve delatnosti: mrežnu – distribucija električne energije i trgovacku – snabdevanje kupaca energijom. Ova promena je jedan od najbitnijih uslova za uspostavljanje efikasnog tržišta energije u Srbiji. Od 2013. godine kupci priključeni na prenosnu mrežu izgubiće pravo na snabdevanje energijom po regulisanim cenama i izabrati snabdevača (stalog ili novog), s kojim će slobodno ugovorati i cenu. Od 2014. godine taj režim važi i za kupce na distributivnim mrežama, sve izuzev malih kupaca i domaćinstava i preduzeća koja nastanu iz današnjih pet distributivnih privrednih društava, moraju tehnički i u svakom drugom pogledu biti pripremljena za nove uslove poslovanja. Pored strukturnih prilagođavanja, za kupce je veoma važno da distributivna preduzeća racionalizuju svoje troškove i funkcionišu efikasnije nego danas. Dobro je da su neka od njih krenula u tom smjeru i počela da pokazuju sposobnost prevazilaženja najvećih problema distributivnog sektora: smanjivanja gubitaka energije u mrežama (Elektrovojvodina, Novi Sad) i povećanja naplate električne energije (Elektrosrbija, Kraljevo).



JANUAR 2011.



ku javne nabavke, izabrani su ponuđači opreme i izvođači radova. Krenula je izgradnja i ugradnja opreme. Do sredine aprila 2011. radovi su bili završeni i Novi Bečeđ je ponovo dobio sigurnost u snabdevanju električnom energijom.

MAJ 2011.



FEBRUAR 2011.



Nove tehnologije su jedan od najužih prioriteta u poslovnoj politici Elektrovojvodine. U februaru je potpisana ugovor sa „Motorolom“ (Tel Aviv). Projekat predviđa zamenu dotrajalog analognog sistema digitalnim sistemom za prenos govora i podataka na teritoriji ED „Sremska Mitrovica“ i ED „Ruma“.



MART 2011.



Trafostanice 35/20 kV „Srbobran mini“ u Srbobranu, kao jedna od osjetljivih tačaka elektrodistributivne mreže u Srbobranu koja snabdeva više od 3.000 kupaca, sanirana je i osposobljena za pouzданu i efikasnu upotrebu. Pre ove rekonstrukcije, bili su česti prekidi i ispadi u snabdevanju, prouzrokovani vremenskim uticajima (grmljavinom, pojačanim vetrom i jakom kišom). Nakon ove rekonstrukcije, stvorili su se uslovi za veći nivo pouzdanosti postojeće 20 kV mreže i omogućen je razvoj industrijske proizvodnje na ovom području.

JUL 2011.

Tražeći što efikasnija rešenja u poslovnim procesima, Elektrovojvodina je formirala novi organizacioni oblik – Centar za javne nabavke. U fokusu rada Centra su efikasnije i racionalnije nabavke, a plan javnih nabavki postaje osnova aktivnosti. Centar je odgovoran za metodologiju javnih nabavki koja će se primenjivati u svim delovima Elektrovojvodine, počev od pokretanja inicijative, pa do realizacije i nadzora.

AVGUST 2011.



APRIL 2011.

Nakon požara u TS 110/20 kV „Novi Bečeđ“ novembra 2009. godine, u kom je stradala polovina postrojenja 20 kV, Elektrovojvodina je, da bi se sanirale posledice požara, pokrenula javnu nabavku za opremu i izvođače radova, kako bi se sanirale posledice požara. Tenderska dokumentacija je obuhvatala isporuku i ugradnju kompletog postrojenja 20 kV koji se sastoji od 22 čelije, kompletne zaštitne upravljačke opreme, odvodnika prenapona, razvoda pomoćnih napona, telekomunikacione opreme i slično. U postup-

Sastavni deo poslovne misije Elektrovojvodine su i zajednička ulaganja sa lokalnim samoupravama u Vojvodini, Gradom Novim Sadom i Pokrajinom. Jedna od ovih akcija realizovana je tokom avgusta sa opština Kula, gde je, zajedničkim ulaganjima, angažovano više od 40 miliona dinara. Na ovaj način, stvoreni su uslovi za poboljšano snabdevanje kupaca kuge električnom energijom. Takođe su stvorene i prepostavke za oblikovanje novih industrijskih i poslovnih zona.

U ovom mesecu potpisani je i sporazum Elektrovojvodine i Novosadskog univerziteta koji će ne samo tehnološki unaprediti procese u Elektrovojvodini, već i doprineti kvalitetu ljudskih resursa što je osnovna prepostavka za dinamičan i kvalitetan razvoj.

### SEPTEMBAR 2011.



U septembru su predstavljeni prvi rezultati implementacije programske aplikacije Total Observera koja je namenjena efikasnijem upravljanju imovinom. Aplikacija omogućava da se prati kompletan imovina Elektrovojvodine i omogućava da se na jedinstven način planiraju i nadziru aktivnosti zaposlenih i angažovanja svih resursa na imovini, a time i stave pod kontrolu najveća stavka troškova – troškovi održavanja. Svaki trošak biće vezan za naloge, konkretnu imovinu, a i standarde u trošenju. Imaće se dnevni uvid u trenutno aktuelne naloge u bilo kom delu Elektrovojvodine čime se omogućava i efikasno upravljanje u realnom vremenu.

### OKTOBAR 2011.

Otvoren je prvi digitalni sistem radio veza kojim se povezuju lokacije Elektrovojvodine iz Uprave u Novom Sadu, Sremskoj Mitrovici, Šidu, Rumi, Indiji i Pančevu („Digitalni Srem“). Ovim se omogućava da brza, tačna i pravovremena informacija pomogne bržoj intervenciji na terenu u slučaju. To je i novi iskorak ka modernoj, uspešnoj i kvalitetnoj usluzi kupcima Elektrovojvodine.



U elektronergetskom sistemu Elektrovojvodine od polovine oktobra je u transformatorskoj stanicici 110/20 kV „Kikinda 2“ u eksploataciji novi merni transformator najsavremenije tehnologije.

Istog meseca pušten je u rad novi Dispečerski centar Elektrovojvodine. Instalirana je savremena i dinamična multifunkcionalna tabla sa softverskom modernizacijom čime se omogućava potpuni nadzor nad celim elektrodistributivnim sistemom Elektrovojvodine. Daljinsko upravljanje (SCADA) očitavanje opterećenja (SCAN ENERGY), dispečersko izveštavanje i aplikacija za upravljanje (DMS) načiće svoje zbirno mesto iskazivanja u novom dispečerskom centru Elektrovojvodine. Pored toga, omogućava se i GPS sistemom pozicioniranje, kao i praćenje rada ekipa na terenu.

Elektrovojvodina je bila i jedan od organizatora V Međunarodnog foruma o obnovljivim izvorima energije održanom u oktobru, u No-



vom Sadu. Tom, prilikom je promovisana prva elektronska kartica kojom se omogućava plaćanje utrošene električne energije do datuma došpeća valute. Na platou ispred SPENS-a Novosadanim i putnicima namerenicima na raspolaganju je solarni punjač mobilnih telefona i drugih mobilnih uređaja čiji je projekat podržala Elektrovojvodina.

### NOVEMBAR 2011.



U Beogradu su potpisani Memorandum o razumevanju i saradnji Agencije za energetske efikasnosti Republike Srbije i Elektrovojvodine i Sporazum o poslovnoj saradnji između Udruženja za zaštitu potrošača Vojvodine.

### DECEMBAR 2012.



Decembar je mesec kada se po pravilu svode bilansi rada u protekloj godini. Elektrovojvodina ima poseban razlog da sa zadovoljstvom zatvori svoj bilans u protekloj godini. Od nasledenih 1,4 milijarde dinara gubitaka, po završnom računu za 2010, završni račun Elektrovojvodine će za 2011. biti sa pozitivnim rezultatom ili s dobiti od 500 miliona dinara. To je rezultat napora svih zaposlenih i rukovodstva da se na ključnim tačkama iskoriste unutrašnje rezerve i ne rasipaju resursi koji je osnivač – EPS stavio na raspolaganje Elektrovojvodini.

Trafostanica 110&35&20 kV „Novi Sad 7“ je izgrađena 1990. godine. U međuvremenu je zbog zastarelosti oprerne vršena njenja rekonstrukcija u nekoliko etapa. U ovoj poslednjoj fazi, koja je zvanično puštena u decembru 2011. ugrađen je energetski transformator ET3 110/20 kV snage 31,5 MVA čime je omogućeno priključenje novih kupaca električne energije stambeno poslovnih objekata koje gravitiraju ovoj trafo stanicu.

Decembar je i vreme kada se pravi invetnar poslova koji su u toku: u toku je izgradnja TS 110/20 kV „Indija 2“; rekonstrukcija TS 110/35/20 kV „Vršac 1“; zamjenjuje se 20 kV oprema u TS 110/20 kV „Vršac 2“; nabavlja se oprema za rekonstrukciju TS 110/35/20 kV „Sremska Mitrovica 1“; i realizuje projekat upravljanja srednjonaponskom mrežom u ED „Subotica“.



Bojan Kovačić v.d. direktora Agencije za energetske efikasnosti Republike Srbije

Unapređenje energetske efikasnosti je kontinuiran proces koji zahteva organizovan i sistemski pristup relevantnih državnih institucija i društvenih organizacija, lokalnih samouprava, kompanija i svih pojedinaca. Indikatori energetske efikasnosti u Srbiji pokazuju da postoji potencijal unapređenja stepena racionalnog korišćenja energije u svim sektorima potrošnje, posebno u rezidencijalnom sektoru (zgradarstvo, poljoprivreda, javne komunalne delatnosti, domaćinstva). Srbija, poput većine zemalja centralne i jugoistočne Evrope, pravi prve korake ka uspostavljanju sistema organizovanog unapređivanja energetske efikasnosti na strani potrošnje. Ovaj složeni proces prožet je brojnim objektivnim i subjektivnim preprekama, ali jedino sistemskim i sinergijskim pristupom problematični može se očekivati značajniji iskorak u pravcu poboljšanja indikatora energetske efikasnosti. U tom smislu, potrebno je ispuniti određene preduslove kako bi se osigurali održivost i što veća svršishodnost celog procesa.

Jedan od osnovnih preduslova, posebno za države u razvojnom trenutku u kome se Srbija danas nalazi, jeste jačanje uloge i kapaciteta nacionalne agencije koja bi se bavila poslovima iz oblasti energetske efikasnosti. Mnoge države u svetu, posebno u Evropi (Nemačka, Italija, Hrvatska, Bugarska, Poljska, Francuska, Austrija, Rusija, Ukrajina, Holandija, Slovačka, Makedonija, itd.), imaju različito organizovane i strukturirane specijalizovane izvršne agencije za energetske efikasnosti, na nacionalnom, regionalnom i/ili lokalnom nivou. Predlaganjem podsticajnih mera za povećanje energetske efikasnosti i promovisanjem značaja energetske efikasnosti, pre svega na strani potrošnje, kao i upravljanjem programima i projektima za racionalno i šire korišćenje energije iz obnovljivih izvora, Agencija za energetske efikasnosti Republike Srbije doprinosi unapređenju društveno odgovornog ponašanja prema energiji u svim strukturama države i društva.

Veoma bitan preduslov za poboljšanje energetske efikasnosti u Srbiji jeste uvođenje energetskog menadžmenta, i to u svim sektorima potrošnje. Kada su lokalne samouprave u pitanju, dodatni razlog zbog kojih one treba da budu među prvima koje će sprovesti mere energetske efikasnosti, jeste da će svojim uspehom motivisati domaćinstva, poslovne kompanije i industrijska preduzeća da, takođe, poboljšaju energetsku efikasnost. Sve to trebalo bi da dovede i do povećanja kvaliteti opštinskih usluga. Važan element za razvijanje tržista usluga energetske efikasnosti jesu podsticaji, koji mogu biti različiti: subvencije, poreske i carinske olakšice, dobrovoljni sporazumi, povoljni krediti i dr. Sa druge strane, za neispunjavanje obaveza, u pogledu energetske efikasnosti, potrebno je predviđeti i odgovarajuće sankcije. Podrška podsticajima treba da se ostvaruje i preko nacionalnog Fonda za energetsku efikasnost. Svakako da će podsticajnim sredstvima moći da se (su)finansira veći broj energetskih revizija naših industrijskih preduzeća, posebno malih i srednjih, što će, opet, omogućiti da njihovi vlasnici/direktori imaju precizne pokazatelle kako, koliko i na koji način i energije i novca mogu da uštide.

Racionalno korišćenje energije ne predstavlja samo odgovornost države, već i svakog pojedinca, pa je neophodna šira društvena akcija, kao i podizanje svesti svih društvenih ciljnih grupa o ovim problemima. Jedan od prvih, naravno pozitivnih primera u tom smislu, jeste i nedavno pokrenuta i ka svim građanima usmerena akcija Privrednog društva „Elektrovojvodina“, koja je sa Agencijom za energetske efikasnosti Republike Srbije potpisalo Memorandum o saradnji, uz podršku Udruženja potrošača Vojvodine. Građani su, zahvaljujući Elektrovojvodini, putem medija u prilogu da se svakodnevno informišu o efikasnim, a pre svega, jednostavnim načinima na koje mogu smanjiti potrošnju električne energije u svom domu, a time i svoje račune.



# „ELEKTROVOJVODINA“ i poslovni partneri zajednički pobednici u racionalnom korišćenju električne energije



Piše: Siniša Korica

Tema ovog teksta je poslovni odnos između elektrodistribucije i njenog najvažnijeg partnera – kupca električne energije.

Priču ćemo započeti poređenjem vrhunskog menadžera i, recimo, trenera muške odbojkaške equipe Srbije iz vremena kada smo bili princi Evrope. Imaju oni mnogo zajedničkog, ali se u nečemu i razlikuju. Zajedničko im je veliki rad, jasna strategija i taktički ciljevi, zatim racionalnost u razmišljanju, motivisanost, pobude i izvlačenje maksimuma iz svakog člana kolektivne ekipе; u toku igre – brzina u odlučivanju i izmeni mesta, hrabrost u promenama igrača i veština u držanju moralu tokom cele utakmice. U čemu se razlikuju? Trener želi da po svaku cenu pobedi protivnika, a menadžer ima za cilj da oba partnera budu pobednici. Menadžer „gaji“ partnera. Biznis pregovori moraju se završiti na zadovoljstvo obe strane, da bi se oba pregovarača osetila kao pobednici. Spustimo ovu logiku niže na odnose distribucije i kupaca električne energije.

Što bi Marks rekao, to su odnosi među ljudima povodom stvari. Stvar je ovde električna energija. Odnos se uspostavlja kada se zasnjuje preplatnički odnos i dobije status kupca. Ovde se već prožimaju bilansi stanja elektroprivrede i kupaca. Struje nema na lageru, već se ona povlači onog trenutka kada se pritisne prekidač u sobi. Tad počinju da zuje i škljocaju brojni uredaji u elektroprivrednom sistemu, počev od sklopki, transformatora, razvodnih postrojenja, pa sve do agregata za proizvodnju struje.

Zbog neravnomerne potrošnje i proizvodnje, jedan deo proizvodnih kapaciteta stalno mora biti pripravan u tzv. hladnoj rezervi, kako bi „uskočio“ da pomogne tekućoj proizvodnji u trenutku kada se upale sve sijalice. Ova hladna rezerva ima svoj fiksni trošak i on se raspoređuje svim kupcima koji imaju status preplatnika, bez obzira na njihovu potrošnju. Tako je kod nas, a tako je i u svetu. Kupac je uložio svoju investiciju u preplatnički odnos (sredstva za priključenje sistemu) i u svom bilansu stanja iskazao je kao dugoročna ulaganja. Iz te pozicije nastaje i fiksni trošak koji mu fakturiše elektroprivreda, uostalom kao što i na njegovoj drugoj poziciji dugoročnog plasmana – imovini, država fakturiše porez na imovinu. Još veći, ali ovoga puta varijabilni trošak je, uslovno rečeno, iskazan u bilansu uspeha kupca koji je posledica trošenja električne energije i načina njenog korišćenja.

Ovaj odnos između elektrodistribucije i kupaca menjao je svoje sadržaje i forme tokom vremena. Na početku elektrifikacije, u nekim selima su održavana prava narodna veselja u čast trenutka kada bi zasvetlela prva sijalica. Kada je 1966. godine u selu Radenković uvođena struja, jedna starica oduševljeno rekla: „Tek sad vidim u kakvom sam mruku provela vek.“ Kao i mnogi drugi, i ova starica je

tada dobavljač struje nazivala jednim imenom – centrala. U tom pojmu je bilo sve – i proizvodnja, i prenos, i distribucija.

Vremenom se najpre razdvaja odnos između proizvođača, prenosa i distributera. Ova vrsta diversifikacije i razdvajanja nastavlja se i dalje. Ulazimo u vreme u kome će se jedinstvena distributivna delatnost razdvojiti na dva dela: na distribuciju i trgovinu. Distribucija ili stručno – operator sistema, kao monopolna delatnost, biće neka vrsta servisa mreže snabdevačima struje. Država će joj propisati cenu – mrežarinu. Menadžeri u distribuciji će imati jasno iskazan učinak i trošak i moći će meriti svoje efekte. Učinak će se ogledati u pouzdanoj isporuci i kvalitetu isporučene električne energije, a trošak u penalima zbog prekida ili, recimo, oscilacija u naponima preko dozvoljenih i propisanih granica. Još veći stepen merljivosti biće kod trgovaca električnom energijom. Oni će ugovarati isporuku struje kupcima nudeći čitave pakete usluga sa velikim popustima, možda čak i do 20 odsto na cenu za one kupce koji ravnomerno troše struju tokom 24 časa. Ovakav dijagram potrošnje trgovcu će obezbediti još veće benefite kod proizvođača ili veletrgovaca.

Snabdevači električnom energijom će kod kupaca uvoditi niz novih mernih uređaja u sklopu tzv. „pametnih mreža“, kojima će se meriti svaki potez u korišćenju elektirčne energije, tarifirati i podsticati. Konkurenčija među trgovcima biće veoma žestoka. Već vidim poštanske sandučiće zatrpane flajerima snabdevača električnom energijom, koji među sobom vode bitku za svakog kupca, a krajnji cilj im je da baš oni tim kupcima isporuče električnu energiju. Biće to provajderi slični onima koji postoje danas u mobilnoj telefoniji. Dileme nema, sva tri partnera, menadžeri u dis-



Plaćanje električne energije

cese i nuditi dodatne pakete usluga. A da bi i kupci učestvovali u pobedničkom slavlju, i oni će se morati stalno edukovati i osposobljavati za praćenje promena i sofisticirano delovanje u svojim domaćinstvima. To donosi benefite i jednima, i drugima, i trećima. Tek tada će se svi osećati kao pobednici i zavtoriti priču s početka ovog teksta. Kupci će postati mali menadžeri u svojim domaćinstvima i sa menadžerima iz distribucije (trgovine) obostrano će koristiti prednosti racionalnog gazdovanja resursa. Bez ove vrste pučenosti, „oporezivaće se“ zaostajanje i neznanje. U odnosima među ljudima, povodom iste stvari (struje) jedni će plaćati više, a drugi manje. Suštinski benefiti se izlače iz racionalnog korišćenja ograničenih resursa zemlje Srbije.



Jedan od većih kupaca - NIS Novi Sad

tribuciji i trgovini, ali i kupci moraju se stalno usavršavati, edukovati i imati nove ideje kao nepresušan izvor takmičenja. Kupci će na jednoj sofisticiranijoj tehnički pratiti troškovne odraze svojih ponosa na trošenju energije, ali i benefite koje im donosi način racionalnog korišćenja struje.

Dug je bio put od narodnog veselja do prava na električnu energiju, kao ključne tekovine civilizacije društva, odnosno do „pametnih mreža“ i sofisticiranih kupaca i trgovaca.

Da bi u režiji novih poslovnih odnosa bili pobednici, distribu-

cija i trgovci električnom energijom moraće stalno inovirati pro-

Koristimo preostalo vreme za „zimske pripreme“, jer navedene okolnosti samo što nisu došle. Rezultat je to objektivnih procesa u svetu, a onda i kod nas. Više nema narodnog veselja, ali ima entuzijazma i posvećenosti samo sada na drugim temama, na racionalnom pristupu svim društvenim i ekonomskim pojавama, a posebno u korišćenju sve oskudnije i traženje energije.

Budućnost je danas – glasi poruka svih ozbiljnih kompanija, pa

i Elektrovojvodine, na pragu nove 2012. godine. Budućnost ne za-

visi od datuma, odluka, niti od misleće elite, naše i svetske. Zavisi

od nas, od priprema, delovanja i efekata tih delovanja.



Kupac - Sirmium Still, Sr. Mitrovica



Kupac - Petrohemija, Pančevo



Jedan od većih kupaca - Metanol, Kikinda



Kupac - Lafarž, Beočin



ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ  
**Elektrovojvodina doo**  
НОВИ САД